

LJEKARNA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE
DUGOPOLJE, Dugopoljska ulica 3
Broj:2181-183-317/26
Dugopolje, 18. svibnja 2026.god.

SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb i
demografiju
21 000 S P L I T

PREDMET: Izvješće o radu za 2025.g.
Klasa:025-01/25-0004/0013
Urbroj:2181/1-17/04-26-0003

Poštovani,

Sukladno pozivu pod gornjim brojem za dostavom Izvješća o stanju u zdravstvenim ustanovama i ustanovama socijalne skrbi u vlasništvu Splitsko-dalmatinske županije za 2025. godine, u prilogu Vam dostavljamo Izvješće o radu zdravstvene ustanove Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije za 2025. godinu sa traženim podacima, ako postoje, i to prilagođeno Ljekarni SDŽ:

1. Osnova djelatnost Ustanove Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije
2. Opis objekata- ljekarničkih jedinica, ravnateljstvo,...(vlasnički status, iznosi najмова (zakupa))
3. Kratki opis sudskih sporova
4. Broj i struktura zaposlenih po stručnoj spremi i trajanju radnog odnosa
5. Bruto plaće za 2025.godinu
6. Rashodi za zaposlene (božićnica, regres za godišnji odmor) za 2025.godinu
7. Ugovori o djelu za 2025.
8. Financijski plan za 2025.godinu/ realizacija plana za 2025.godinu (prihodi i rashodi)
9. Potraživanja na dan 31.12.2025.godine
10. Obveze na dan 31.12.2025.godine
11. Kratkotrajna imovina
12. Ulaganja u nefinancijsku imovinu u 2025.godini po izvorima financiranja
13. Rezultat tekućeg poslovanja, obrazloženje nastalih manjkova/ viškova poslovanja, te plan pokrića odnosno plan utroška nastalih viškova.

Traženom Izvješću prilažemo i:

- Zaključak ravnatelja o poslovanju Ustanove
- Izvješće o radu upravnog vijeća za 2025.godinu
- Popunjene tablice koje se odnose na ekonomsko-financijske pokazatelje
- Godišnji financijski izvještaj poduzetnika (Bilanca, Račun dobiti i gubitka, Dodatni podaci, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o promjenama kapitala, Konsolidirani izvještaji)

Ravnatelj:
dr.sc. Ante Mihanović



1. OSNOVNI PODACI O USTANOVU:

Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije je utemeljena Odlukom o osnivanju Ljekarne Splitsko dalmatinske županije od 11. prosinca 2003.god., koju je donijelo Županijsko poglavarstvo Splitsko-dalmatinske županije.

Ustanova je upisana kod Trgovačkog suda u Splitu, MBS:060197305, OIB: 71474870971 za obavljanje: ljekarničke djelatnosti (izdavanje lijekova na recept i bez recepta i sl.), rješenjem TS Split, broj:Tt-04/432-04.

Kroz 2025.godinu, Ustanovom upravlja Upravno vijeće imenovano Rješenjem Župana pod Klasom: 081-01/22-0002/19 od 02. veljače 2022 godine.

Upravno vijeće ima pet članova i to: iz tri reda osnivača (predsjednik prof. dr. sc. Zdravko Perko, zatim član i zamjenik predsjednika Mario Žaja, te članica Dunja Matković), te iz reda radnika-Radničkog vijeća (Ivan Kontrec, mag.pharm) i Stručnog vijeća (Andrea Pavela, mag.pharm. do 11/2025, Ljubica Pavela, mag.pharm od 12/2025).

Od 09/2020 godine sjedište Ustanove je na adresi Dugopoljska ulica 3, Dugopolje.

DJELATNOST USTANOVE PREMA STATUTU:

Ljekarna obavlja zdravstvenu djelatnost sukladno Zakonu o ljekarništvu i to:

- izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada i izdavanje magistralnih i galenskih pripravaka provjerene kakvoće,
- izdavanje medicinskih proizvoda,
- opskrba homeopatskim proizvodima,
- opskrba dječjom hranom i ostalim dijetetskim proizvodima
- opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore
- savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

2. POPIS POSLOVNIH PROSTORA, VLASNIČKI STATUS I ZAKUPNINA:

Red. br.	Naziv jedinice i adresa	VL. list	Br.kat.čest., preris ili sl.	Opis površina	Namjena	Zakup/ podzakup	Vrijednost	Temelj korištenja/cijena bez PDV-a
1.	Ljekarna «Grad», Split, Narodni trg 16	/	čest.zgr. 2212, 2213, 2214 i 2216 Z.U. 13 K.O. Split- 5 Etaža	85,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup i vl.	./.	23m2 u vlasništvu, ostalo u zakupu, ukupno 1.375,76 €/mjesečno
2.	Ljekarna «Bačvice» Split, K. Zvonimira 2.	u prilogu	čest. zgr. 1523 Z.U. 23054 K.O. Split, E-1	80,29 m2	ljekarnička djelatnost	/	170.000,00 EUR-a	vlasništvo
3.	Ljekarna «Spinut», Split, V. Nazora 22	/	7385/14, Z.U.15902, E-26 zgrada	159,14 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	korištenje nekretnine 49,70 €/mjesečno za Ministarstvo državne imovine
4.	Ljekarna «Varoš», Split, Vukovarska 207.	/	čest.zem. 2486 Z.U. 15625 K.O. Split- CCO	289,33 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	ugovor o zakupu, 15.812,49 €/mjesečno,
5.	Ljekarna «Marjan» Split, K. Tomislava 5.	/	čest.zgr. 970 Z.U.16627 i 4419, Z.U.9601, K.O. Split	95,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	ugovor o zakupu, 4.900,00 €/mjesečno
6.	Ljekarna «Dobri» Split, Gundulićeva 52.	u prilogu	zem.6569/1 Z.U. 14901 K.O.Split, E-54	102,04 m2	ljekarnička djelatnost	/	186.000,00 EUR-a	vlasništvo
7.	Ljekarna «Lučac» Split, Pupčićeva 4	etažiranje u tijeku	čest. zgr. 3129/2 K.O.Split	229,89 m2	ljekarnička djelatnost	/	416.000,00 EUR-a	vlasništvo
8.	Ljekarna «Skalice», Split, Table 21	u prilogu	zgr.4452/5 Z.U. 19889 K.O. Split	93,51 m2	ljekarnička djelatnost	/	210.000,00	vlasništvo

9.	Ljekarna «Plokite» Split, Valpovačka 1	u prilogu	6475/57, Z.U.13422, K.O. Split, E-53	90,57 m2	ljekarnička djelatnost	/	150.000,00 EUR-a	vlasništvo
10.	Ljekarna «Blatine», Split, Poljička cesta 31a	u prilogu	čest. zem. 926/3 Z.U. 15456 K.O. Split, E-19	91,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	141.000,00 EUR-a	vlasništvo
11.	Ljekarna «K.Sučurac» K.Sučurac, Cesta dr. Franje Tuđmana 107	/	čest.zem. 7647 K.O. K.Sučurac	128,06 m2	ljekarnička djelatnost	/	170.000,00 Eur-a	pravo korištenja
12.	Ljekarna «K.Stari» K.Stari, Vukovarska 1.	/	/	65,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	ugovor o zakupu (Grad Kaštela) 560,00 €/mj
13.	Ljekarna «Grad Trogir» Trogir, dr.Franje Tuđmana 34 H	/	1945/8, E-2, Z.U.7684, 1945/1, E-2, Z.U.7697 K.O.Trogir	176,42 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	Ugovor o zakupu (fizička osoba) uz iznos zakupnine od 2.000,00 €/mesečno
14.	Ljekarna «Grad Imotski», Imotski, Brune Bušića 32.	/	čest.zem. 2944/38 Z.U. 1766 K.O. Imotski- Glavina	126,30 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	./.	ugovor o zakupu, (fizička osoba) 900,00 €/mj
15.	Ljekarna «Brda» Split, Hercegovačka 80.	/	čest.zem. 4611/1, Z.U. 4426, K.O. Split	112,38 m2	ljekarnička djelatnost	/	134.000,00 EUR-a	Izvanknjižno vlasništvo- Ugovor o kupoprodaji
16.	Ljekarna «Vis» Vis, Poljana Sv. Duha 14.	/	č.zgr. 1638 Z.U. 2556 K.O.Vis	115 m2	ljekarnička djelatnost	/	153.000,00 EUR-a	Izvanknjižno vlasništvo
17.	Ljekarna «Meje», Split, Cesarčeva 2/a.	etažiranje u tijeku	čest. zgr. 4303/2 Z.U. 17273, E- 14, K.O. Split	81,63 m2	ljekarnička djelatnost	/	149.000,00 EUR-a	Izvanknjižno vlasništvo- Ugovor o kupoprodaji

18.	Ljekarna «Trstenik» Split, Papandopulova 21	etažiranje u tijeku	čest.zgr. 5347 Z.U. 13652 K.O. Split	93,10 m2	ljekarnička djelatnost	/	126.000,00 EUR-a	Izvanknjižno vlasništvo- Ugovor o kupoprodaji
19.	Ljekarna «Kaštel Gomilica», Marka K.Gomilica, Marka Marulića 6 a	/	420/4 Z.U. 2724 K.O. K.Gomilica	91,14 m2	ljekarnička djelatnost	/	103.000,00 Eur-a	pravo vlasništva- Ugovor o prijenosu objekta od 03/1990
20.	Ljekarna «Sućidar», Split, Sućidar 79.	/	kat. čest.br. 3921/53 (č.zem. 5050/53) K.O. Split	223,86 m2	ljekarnička djelatnost	/	./.	pravo korištenja sa skladišnim prostorom
21.	Ljekarna «Vrgorac» Vrgorac, Vukovarska 23.	/	/	88,17 m2	ljekarnička djelatnost	/	./.	pravo korištenja
22.	Ljekarna «Komiža» Komiža, San Pedra bb.	/	/	70,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	./.	vlasništvo
23.	Ljekarna «Makarska I» Makarska, Kačićev trg 10.	/	čest. zgr. 177/1 K.O. Makarska- Makar	287,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	./.	Izvanknjižno vlasništvo
24.	Ljekarna «Makarska II», Makarska, S.Ivičevića 2.	/	čest.zem. 246/1 K.O. Makarska- Makar	110,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	./.	pravo korištenja- Ugovor o pravu korištenja od DZ od 1986
25.	Ljekarna «Sinj» Sinj, Trg dr. Franje Tuđmana 1	u prilogu	č.zgr.1250 Z.U. 2145, E-2 K.O. Sinj	471 m2	ljekarnička djelatnost	253 m2 dano u zakup, zakupnina 3.750,00 EUR-a*	./.	vlasništvo
26.	Ljekarna «Trilj», Trilj, Put polj. republike 17	u prilogu	čest.zem.2116/4 Z.U.1537	126,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	117.000,00 EUR-a	vlasništvo

		K.O.Košute							
27.	Ljekarna «Vrlika» Vrlika,P.Berislavića bb.	u prilogu	č.zgr.358, Z.U.2673 K.O.Vrlika	68,00 m2	ljekarnička djelatnost	/	.	izvanknjižno vlasništvo	
28.	Ljekarna «Hrvace», Hrvace, Hrvace 223b	/	čest.zem. 1641 K.O. Hrvace	98,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	.	ugovor o zakupu (općina Hrvace) 132,00 €/mjesечно	
29.	Ljekarna "Kila" Vrboran 19A, Split	u prilogu	zk.č.br. 2659/1, Z.U.21904 K.O. Split, E-213	105,53 m2	ljekarnička djelatnost	/	164.785,10 Eur-a	Vlasništvo	
30.	Ljekarna "Klis" Trg Mejdan 4, Klis	/	čest.zgr. 486/3 Z.U. 1918 i čest.zgr. 486/4 Z.U. 3334 K.O. Klis	85,20 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	.	Ugovor o zakupu (fizička osoba) na iznos od 531,00 €/mjesечно	
31.	Ljekarna „Runovići“ Runovići 414	/	čest.zem. 3534/3 K.O. Runović	86,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	.	ugovor o zakupu (općina Runović), 132,00€/mjesечно	
32.	Ljekarna Podgora Podgora	/	č.zgr. 888 K.O. Podgora	85,00 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	.	ugovor o zakupu, (općina Podgora) 199,00€/mjesечно	
33.	Ljekarna „Omiš“ Fošal 3, Omiš	/	Čest.zgr. 386 Z.U: 550 E-1 K.O. Omiš	155 m2	ljekarnička djelatnost	zakup	.	Ugovor o zakupu (fizička osoba) 2.000,00 €/mj	
34.	Ljekarna „Solin“ Ulica Martina Žižića 8, Solin	u prilogu	čest.zem. 5585/11 Z.U.9003 K.O. Solin	394 m2 (Ljekarna 203,83 m2, parking+ okolica 190,17)	ljekarnička djelatnost	/	419.298,93 Eur-a	ZK vlasništvo (prizemlje)	

35.	Ljekarna „Hvar“ Trg. sv. Stjepana 15, Hvar	/	Kat.čest. 116 K.O. Hvar	106,80 m2	Ljekarnička djelatnost	/	/	Pravo korištenja (DZ SDŽ)
36.	Ljekarna "Stari Grad"	/	zgr. 1379 K.o. Stari Grad	94,60 m2	Ljekarnička djelatost	/	/	Pravo korištenja (DZ SDŽ)
37.	Ljekarna "Jelsa"	/	zgr. 621 K.O. Jelsa	138,90 m2	Ljekarnička djelatost	/	/	Pravo korištenja (DZ SDŽ)
38.	Depo lijekova Lastovo	/	6929/55 k.o.Lastovo	40,00 m2	Ljekarnička djelatnost	/	./.	Izvanknjižno vlasništvo (Ugovorom o kupoprodaji od 23.12.1985. godine kupljeno od P.Z. Lastovo)
39.	Depo lijekova Zagvozd Ulica Franje Tuđmana 48	/	Kat.čest.zgr. 810 K.O. Zagvozd	54,44 m2	Ljekarnička djelatnost	zakup	./.	Zakup (općina Zagvozd) 1 €/mj
40.	Biljni preparati, Split Zagrebačka 13	/	čest.zem. 9374/5 K.O. Split, k.č. br. 5910 K.O. Split	81,54 m2	Ljekarnička djelatnost	zakup	./.	ugovor o zakupu, 1.300,00€/mjesечно za Državne nekretnine d.o.o.
42.	Poslovni prostor (ranije Galenski laboratorij) Split, Table 21	u prilogu	zgr. 2766/3 Z.U. 7963 K.O. Split, E-14	267,48m2	/	/	324.809,06 EUR-a	vlasništvo
43.	Poslovni prostor (ranije Analitički laboratorij) Split, Mihanovićeva 35-37.	/	čest. zem. 8220/4 K.O. Split	308,50 m2	/	/	687.303,23 EUR-a	Izvanknjižno vlasništvo

44.	Depo lijekova Primorski Dolac, Primorski Dolac	/	čest.zgr. 1133/2 K.O. Primorski Dolac	40 m2	ljekarnička djelatnost	/	/.	prostor DZ SDŽ- Ugovor o korištenju
45.	Split, Velebitska 26	u prilogu	zem.6414/19 Z.U. 13092, E-6	33 m2	stan	/	82.065.66 Eur-a	vlasništvo
46.	Galensko-analitički laboratorij i upravna zgrada Dugopoljska ulica 3, Dugopolje	u prilogu	čest.zem. 5861/459 Z.U.2642, K.O. Dugopolje	2.781 m2	Upravna zgrada i GAL (proizvodnja i analiza galenskih pripravaka)	/	/	ZK vlasništvo
47.	Dugopolje	u prilogu	čest.zem. 5861/338 Z.U. 2059 K.O. Dugopolje	3664 m2	građevinsko zemljište	/	138.038,00 EUR-a	ZK vlasništvo
48.	Poslovni prostor u Splitu Rudera Boškovića 21	/	5354/1 K.O. Split	199,49 m ²	skladište/ arhiva	zakup	/.	ugovor o zakupu, 40,43 €/mesečno za Ministarstvo državne imovine
49.	Kaštel Gomilica	u prilogu	čest.zem. 406/13 Z.U.1432, K.O. Kaštel Gomilica	1.391 m2	građevinsko zemljište	/	350.000,00 EUR-a	Suvlasništvo s DZ Splitsko-dalmatinske županije

NAPOMENA:

- 1) Vrijednost nekretnina nije moguće iskazati bez provedbe procjene po vještaku.
- 2) Visine zakupa su iskazane okvirno zbog promjene tečaja valutne klauzule.
- 3) *Ljekarna SDŽ, u svojstvu zakupodavca, dala je u zakup dio poslovnog prostora u Sinju, Trg dr. Franje Tuđmana 1., č.zgr. 1250 Z.U. 2145 K.O. Sinj, Zagrebačkoj banci, uz zakupninu od 3.750,00 EUR-a mjesečno, uz suglasnost osnivača.

3. SUDSKI SPOROVI:

Grad Trogir je u svojstvu ovrhovoditelja u lipnju/2024 pokrenuo zahtjev za izravnom naplatom protiv ovršenika Ustanove Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije temeljem zahtjeva za naplatu tražbine za zakup poslovnog prostora od 13.159,80 €. Radi se o poslovnom prostoru ranije ljekarne Trogir, iz kojeg je ljekarna preselila još u prosincu 2023. godine i do tada redovno podmirila sve mjesečne zakupnine za isti. Ustanova je još u srpnju/2023, odnosno prije preseljenja obavijestila Grad Trogir o potrebi preseljenja ljekarne na adekvatniju lokaciju, obzirom na objektivne okolnosti predmetne lokacije.

Rješenjem Općinskog suda u Splitu ovršenik je upućen na pokretanje parničnog postupka radi proglašenja nedopuštenom pljenidbe i prijenosa.

Nastavno na gornje Ustanova u svojstvu tužitelja vodi sudski spor c/a Grada Trogir, vrijednosti spora 1.000,00 €, radi proglašenja gornje ovrhe nedopuštenom pred Općinskim sudom u Splitu, Stalna služba u Trogiru pod poslovnim brojem P-3354/2024, obzirom da je ljekarna u Trogiru preseljenja u prosincu 2023. godine

Po gore navedenoj pravnoj osnovi između istih stranaka samo za drugo razoblje se vode i sporovi pod br. P-155/2026; P-1706/2025. U predmetima još nije određena niti jedna sudska radnja.

Ustanova i Dom zdravlja Splitsko- dalmatinske županije kao tuženici vode sudske sporove u pravnoj stvari tužitelja ljekarni u zakupu i to Ana Dukić (P-4784/2024); Branka Đuzel (P-1372/2024-2); Tanja Puharić (P-4804/2024) kojima tužitelji traže poništenje odluka tuženika kojima je povećana zakupnina za prostor obavljanja djelatnosti.

U predmetima (P-4784/2024 i P-4804/2024) još nije određena niti jedna sudska radnja. Dok je u predmetu P-1372/2024-2 održano ročište.

4. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH:

Na dan 31.12.2025.g., Ustanova je zapošljavala 334 djelatnika i to:

- 279 na neodređeno (243 zdravstvena, 17 zajedničke službe i 19 pomoćno-tehnička radnika)
- 55 na određeno (48 zdravstvena i 7 pomoćno-tehnička radnika) te

15 pripravnika na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa.

Tijekom 2025.godine nije bilo otpuštanja radnika.

VSS	VŠS	SSS	NSS
Ukupno 149	Ukupno 1	Ukupno 158	Ukupno 26
120- neodređeno	1-neodređeno	139 - neodređeno	19 – neodređeno
29- određeno	0-određeno	19- određeno	7- određeno

5. BRUTO II PLAĆE ZA 2025. (prosječna po stručnoj spremi prema satima rada)

Red. br.	Stručna sprema	Broj djelatnika	Bruto plaća prosječna/mjesečna	Bruto plaća 2025.god.
1.	VSS	149	4.168,71	4.168,71
2.	VŠS	1	2.480,77	2.480,77
3.	SSS	158	2.145,82	2.145,82
4.	NSS	26	1.662,28	1.662,28
	UKUPNO		2.955,07	12.510.525,42

Troškovi zaposlenika sačinjavaju plaće djelatnika koje su utvrđene internim Pravilnikom implementirajući i uzimajući u obzir Uredbu o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama i Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva te su iznosile u Bruto II iznosu 12.510.525,42 €.

6. ISPLATE DODATNIH NAGRADA

U 2025. godini zaposlenicima je isplaćeno ukupno 556.254,66€ neoporezivih isplata koje se odnose na regres, božićnicu i neoporezive nagrade za ostvarenje poslovnih rezultata.

7. UGOVORI O DJELU TIJEKOM 2025.g.

Ugovor o djelu za čišćenje ljekarni:, Trogir, Hvar, Komiža, Vrljika, Lastovo (depo), Vis, Stari Grad, Jelsa, Omiš u ukupnom mjesečnom iznosu od neto 3.034,40€.

8. EKONOMSKO FINACIJSKI POKAZATELJI

Usporedba plan/realizacija

R b	AOP	OPIS	REALIZACIJA I-XII 2024.	REALIZACIJA I-XII 2025.	Plan 2025.	Real. 25/24	INDEKS 25/Plan
1.	492	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	70.991.010,33	78.611.800,91	75.410.656,00	110,73%	104,24%
		- prihodi od HZZO-a	32.317.049,64	34.631.494,90	33.308.006,00	107,16%	103,97%
		- prihodi iz županijskog proračuna					
		-ostali prihodi i primici	38.673.960,69	43.980.306,01	42.102.650,00	113,72%	104,46%
2.	493	UKUPNI RASHODI I IZDACI	68.779.381,96	75.906.946,57	73.649.135,00	110,36%	103,07%
		- rashodi za zaposlene	12.021.925,83	12.510.525,42	13.900.800,00	104,06%	90,00%
		- materijalni rashodi	3.949.898,37	4.287.634,45	3.208.823,00	108,55%	133,62%
		- rashodi za nabavu	50.020.880,37	54.505.089,29	53.633.804,00	108,96%	101,62%

		nefinancijske – prodanih lijekova i robe					
		- ostali rashodi i izdaci	2.786.677,39	4.603.697,41	2.905.708,00	165,20%	158,44%
3.	494	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući	2.211.628,37	2.704.854,34	2.362.938,00	122,30%	114,47%
4.	495	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući					
5	498	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju	1.804.412,21	2.047.092,96	1.937.609,16	113,45%	105,65%
6.	499	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju					
		Porez na dobit	407.216,16	657.761,38	425.328,84	161,53%	154,65%

PREGLED OSTVARENIH PRIHODA/RASHODA-STRUKTURA

R. Br.	O P I S	Ostvarenje I-XII 2025.	Struktura 2025. god.
1.	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	78.611.800,91	100,00%
	- prihodi od HZZO-a	34.631.494,90	44,05%
	- prihodi od ostalih korisnika		
	- prihodi iz županijskog proračuna		
	- ostali prihodi i primici	43.980.306,01	55,95%
2.	UKUPNI RASHODI I IZDACI	75.906.946,57	100,00%
	- rashodi za zaposlene	12.510.525,42	16,48%
	- materijalni rashodi	4.287.634,45	5,65%
	- rashodi za nabavu nefinancijske imovine	54.505.089,29	71,81%
	- ostali rashodi i izdaci	4.603.697,41	6,06%

3.	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući	2.704.854,34	
4.	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući		
5.	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju	2.047.092,96	
6.	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju		

ULAGANJA U PRETHODNIM GODINAMA:

R.br.	Ulaganja u osnovna sredstva	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
1.	Investicije u osnovna sredstva	60.029	882.554	223.880	612.273	343.042	284.786	492.497
2.	Investicija –Galenski laboratorij i Laboratorij za prov.kakvoće	5.041.097	981.140	681.977	279.059	167.144	56.861	331.928
	U K U P N O	5.101.126	1.863.694	905.857	891.332	510.186	341.647	824.425

Financijska izvješća Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije za 2025. godinu sastavljena su sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja.

BILANCA NA DAN 31.12.2025. god.

R. br.	POZICIJA	Prethodna godina	Tekuća
	AKTIVA		
A	Potraživanja za upisani a neuplaćeni kapital		
B	Dugotrajna imovina	10.678.150,75	10.796.994,07
I	Nematerijalna imovina	1.334.962,04	1.135.758,85
II	Materijalna imovina	9.329.916,43	9.502.871,13
III	Financijska imovina	13.272,28	13.272,28
IV	Potraživanja		
C	Kratkotrajna imovina	21.435.582,43	22.564.740,30
I	Zalihe	7.351.259,76	6.870.552,72
II	Potraživanja	12.187.771,83	14.701.842,22
III	Kratkotrajna financijska imovina	5.385,10	5590,3
IV	Novac u banci i blagajni	1.891.165,74	986.755,06
V	Odgodena porezna imovina		145.091,81
D	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	17.029,15	17.812,79
E	Gubitak iznad visine kapitala		

F	Ukupna aktiva	32.130.762,33	33.379.547,16
G	Izvanbilančni zapisi		6.484.202,83
	PASIVA		
A	Kapital i rezerve	18.846.127,27	20.895.734,67
I	Temeljni (upisani) kapital	1.473.981,38	1.473.981,38
II	Kapitalne rezerve		
III	Rezerve iz dobiti	221.298,26	221.298,26
IV	Revalorizacijske rezerve		
V	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	15.346.435,42	17.153.362,07
VI	Dobit ili gubitak poslovne godine	1.804.412,21	2.047.092,96
VII	Manjinski interes		
B	Rezerviranja	520.405,28	1.533.237,57
C	Dugoročne obveze	2.010.460,62	1.608.669,06
D	Kratkoročne obveze	10.692.140,39	9.295.546,92
E	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	61.628,77	46.358,94
F	Ukupna pasiva	32.130.762,33	33.379.547,16
G	Izvanbilančni zapisi		6.484.202,83

Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1.1.-31.12.2025.

R. br.	POZICIJA	Prethodna Godina	Tekuća Godina
I	Poslovni prihodi	70.990.979,38	78.611.771,12
1.	Prihodi od prodaje	65.690.383,36	72.363.342,00
2.	Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	5.919,42	3.592,70
3.	Ostali poslovni prihodi	5.294.676,60	6.244.836,42
II	Poslovni rashodi	68.747.509,57	75.881.012,03
1.	Promjena vrijednosti zaliha	567.720,63	13.449,29
2.	Materijalni troškovi	52.325.152,48	57.644.676,27
a	Troškovi sirovina i materijala	1.852.829,31	1.946.353,17
b	Troškovi prodane robe	49.453.159,74	54.491.640,00
c	Ostali vanjski troškovi	1.019.163,43	1.206.683,10
3.	Troškovi osoblja	12.021.925,83	12.510.525,42
a	Neto plaće i nadnice	7.209.237,77	7.482.717,22
b	Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	3.237.702,31	3.371.200,99
c	Doprinosi na plaće	1.574.985,75	1.656.607,21
4.	Amortizacija	1.077.905,63	1.134.598,18
5.	Ostali troškovi	1.593.121,51	1.590.693,51
6.	Vrijednosno usklađivanje	115,04	73.484,14
a.	Dugotrajne imovine (osim financijske imovine)		
b.	Kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	115,04	73484,14
7.	Rezerviranja	527.099,41	1.551.778,05

8.	Ostali poslovni rashodi	634.469,04	1.361.807,17
III	Financijski prihodi	30,95	29,79
1.	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima		
2.	Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	30,95	29,79
3.	Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa		
4.	Nerealizirani dobici (prihodi)		
5.	Ostali financijski prihodi		
IV	Financijski rashodi	31.872,39	25.934,54
1.	Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima		
2.	Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzet. i drugim sobama		
3.	Nerealizirani gubici (rashodi) financijske imovine	31.872,39	25.934,54
4.	Ostali financijski rashodi		
V	Izvanredni-ostali prihodi		
VI	Izvanredni-ostali rashodi		
VII	Ukupni prihodi	70.991.010,33	78.611.800,91
VIII	Ukupni rashodi	68.779.381,96	75.906.946,57
R.br.	POZICIJA		
IX	Dobit ili gubitak prije oporezivanja		
1.	Dobit prije oporezivanja	2.211.628,37	2.704.854,34
2.	Gubitak prije oporezivanja		
X	Porez na dobit	407.216,16	657.761,38
XI	Dobit ili gubitak razdoblja	1.804.412,21	2.049.092,96
1.	Dobit razdoblja	1.804.412,21	2.047.092,96
2.	Gubitak razdoblja		

PRIHODI

Prihodi nastaju kao posljedica povećanja imovine ili smanjenja obveza. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Glavninu prihoda sačinjavaju prihodi od prodaje i izdavanja lijekova na recept i prodaje lijekova u ručnoj prodaji, te trgovačke robe kao i prihodi od vlastite proizvodnje. Prihodi se iskazuju na kontima glavne knjige kao prihodi od prodaje lijekova i ostale robe te prihodi od izdavanja lijekova i pomagala na liječnički recept. Osim navedenih prihoda postoje prihodi od najмова, prihodi od redovnih kamata, prihodi od državnih potpora za pokriće troškova noćnog dežurstva te prihodi za potpore pri zapošljavanju pripravnika. Značajni prihodi su prihodi od naknadnih odobrenja, rabata, bonifikacija, cassa sconta ostvarenih od dobavljača a u skladu s potpisanim ugovorima. Prihodi se iskazuju prema načelu nastanka događaja tj. prihodi se obračunavaju u razdoblju isporuke dobara odnosno obavljenih usluga u skladu s MRS 18.

Prihodi ostvareni obavljanjem redovite djelatnosti imaju sljedeću strukturu:

Opis	2024.		2025.	
	Iznos	% učešća	Iznos	% učešća
Prihodi od prodaje	65.690.383,36	92,53%	72.363.342,00	92,05%
Ostali poslovni prihodi	5.294.676,60	7,46%	6.244.836,42	7,94%
Ostali prihodi	5.919,42	0,01%	3.592,70	0,00%
UKUPNO	70.990.979,38	100,00%	78.611.771,12	100,00%

U strukturi ostalih poslovnih prihoda najznačajniji udio imaju naknadna odobrenja dobavljača s osnovu godišnjih ugovora te odobrenja s osnovu prijevremenog plaćanja (cassa sconto).

RASHODI

Rashodi nastaju kao posljedica smanjenja imovine ili povećanja obveza. Najvažnija stavka u rashodima su troškovi prodane robe. Zalihe se iskazuju po neto utrživoj vrijednosti. Troškove nabave zaliha obuhvaća kupovna cijena, troškovi prijevoza i drugi troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju trgovačke robe, materijali i usluga. Trgovački i količinski popusti, te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave. Povećanje u kategoriji ostalih rashoda i izdataka rezultat je prvog evidentiranja aktuarskog izračuna rezerviranja za jubilarne nagrade i obveze prema zaposlenicima pri odlasku u mirovinu, u skladu s međunarodnim računovodstvenim standardima.

Ukupni rashodi iznosili su 75.906.946,57€, a čine ih najvećim dijelom materijalni troškovi i to troškovi prodane robe u iznosu od 54.491.640,00€ koji čine 71,79% od ukupnih rashoda.

9. POTRAŽIVANJA

Potraživanja od kupaca iznose 14.701.842,22 € i najvećim se dijelom odnose na potraživanja od strane HZZO-a koja su iznosila 13.184.064€, odnosno 19,2% više u odnosu na prethodnu godinu. U tijeku 2025. godini HZZO je podmirivao sve svoje obveze u roku i do 135 dana što se negativno odrazilo na likvidnost Ustanove. Ostala potraživanja se najvećim dijelom odnose na potraživanja od kupaca Galenskog laboratorija te potraživanja od banaka za plaćanja putem debitnih i kreditnih kartica.

10. OBVEZE

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2025. su iznosile 9.295.546,92€, a u istom razdoblju prethodne godine iznosile su 10.692.140,39€.

Glavninu obveza sačinjavaju obveze prema dobavljačima u iznosu od 6.485.459,89€ i obveze prema zaposlenicima u iznosu 1.125.655,21€ (plaća za prosinac 2025. god.). Obveze za poreze, doprinose i slična davanja su iznosile 1.306.080,23€ i odnose se na porezne obveze za prosinac 2025. kao i na ukalkuliranu godišnju obvezu poreza na dobit.

11. KRATKOTRAJNA IMOVINA

Novac

Novac na računima u bankama i blagajni na dan 31.12.2025. obuhvaća stanje sredstava na žiro-računima u iznosu od 986.755,06€. U 2025. došlo je do smanjenja raspoloživog novca uslijed povećanja roka plaćanja HZZO-a i smanjenja obaveza prema dobavljačima.

Zalihe

Zalihe trgovačke robe vode se po troškovima nabave koji obuhvaćaju kupovnu cijenu, troškove prijevoza i druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovođenju zaliha u sadašnje stanje i na sadašnju lokaciju. Trgovačka roba i lijekovi u ljekarnama vode se po prodajnim cijenama s uključenim PDV-om te obračunatom razlikom u cijeni.

Ukupna maloprodajna vrijednost zaliha gotovih proizvoda, lijekova i trgovačke robe na dan 31.12.2025. iznosila je 8.890.065,10€ s ukalkuliranom maržom i PDV-om. Ukupna neto vrijednost zaliha iznosi 5.754.964,80€.

12. DUGOTRAJNA IMOVINA

Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina odnosi se na ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima (najčešće poslovni prostori u najmu). Godišnja stopa amortizacije iznosi 20%.

Dugotrajna imovina

Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina ima slijedeću strukturu:

R. Br.	Opis	Imovina na dan 31.12.2025.				Završno stanje
		Početno st.	Ulaganje	Rashod	Amortizacija	
1.	Poslovne zgrade-ljekarne i zemljište	6.917.328,40	585.030,30		487.669,88	7.014.688,82
2.	Strojevi i alati	1.109.539,05	39.554,55	32.853,93	145.824,83	970.414,84
3.	Uredska oprema te oprema ljekarni	809.734,61	122.193,61	2.944,00	127.432,19	801.552,03
4.	Računalna oprema i ostali aparati	78.190,62	19.432,54		26.055,61	71.567,55
5.	Transportna sredstva	25.303,07			10.321,15	14.981,92
6.	Prava na tuđim sredstvima	224.825,85	58.214,07		96.661,19	186.378,73
	UKUPNO	9.164.921,60	824.425,07	35.797,93	893.964,85	9.059.583,89

Obračun amortizacije imovine provodi se linearnom metodom po unaprijed utvrđenim godišnjim stopama. Građevinski objekti po stopi 5%, postrojenje i oprema po stopi od 10 do 20% i alati i namještaj po stopi 10%. Ukupna ulaganja u osnovna sredstva 2025. iznosila su 534.425,07€. Obračunata amortizacija iznosila je 1.134.598,18€, od čega je 824.425,07€ amortizacija objekata i opreme. Ostatak vrijednosti amortizacije se odnosi na primjenu MSFI 16 gdje se ukupna vrijednost ugovora o najmu iskazuje kao imovina te se za vrijeme ugovora o najmu amortizira.

Većina ulaganja se odnosi na investiciju u novi proizvodni pogon Galenskog laboratorija u Dugopolju u vrijednosti od 331.928,34€ i uređenje ljekarne u Jelsi u iznosu 105.822,20€.

Financijska imovina

Financijska imovina Ustanove se odnosi na udjel u temeljnom kapitalu povezanog društva Pharmagal d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu.

13. REZULTAT TEKUĆEG POSLOVANJA

Ukupno gledano, poslovanje Ljekarni Splitsko-dalmatinske županije u 2025. godini ocjenjuje se uspješnim, pri čemu su ostvareni svi postavljeni poslovni i razvojni ciljevi. Ustanova je tijekom godine nastavila s kontinuiranim ulaganjima u modernizaciju ljekarni, unaprjeđenje dostupnosti ljekarničke zdravstvene zaštite te jačanje vlastitih proizvodnih i logističkih kapaciteta.

U izvještajnom razdoblju nastavljena je nabava strojeva i opreme za proizvodni pogon u Dugopolju. Nakon dovršenih uređenja ljekarni u protekloj godini započeli su radovi na izgradnji nove ljekarne u Kaštel Gomilici te je dovršena projektna dokumentacije za novi proizvodno-skladišni objekt u Dugopolju. Sve to predstavlja važne strateške projekte za budući razvoj Ustanove i daljnje podizanje standarda zdravstvene usluge.

Posebno se ističe kako Ustanova, kao zdravstvena ustanova od posebnog značaja za Splitsko-dalmatinsku županiju, kontinuirano ulaže u ravnomjernu dostupnost ljekarničke skrbi na cijelom području županije, uključujući otoke, ruralna i prometno udaljena područja, pri čemu se poslovne odluke ne donose isključivo prema tržišnim kriterijima, već i vodeći računa o javnozdravstvenoj ulozi i interesu stanovništva.

Ostvarena dobit poslovne godine nakon oporezivanja iznosi 2.047.092,96 EUR, što potvrđuje stabilnost, odgovorno upravljanje i financijsku održivost poslovanja Ustanove. Međutim, uzimajući u obzir izraženu neizvjesnost gospodarskog okruženja, rast troškova poslovanja te produljene rokove plaćanja od strane HZZO-a, Ustanova planira raspoloživu dobit i likvidna sredstva prvenstveno usmjeriti na osiguranje stabilnog tekućeg poslovanja, očuvanje likvidnosti te nastavak planiranih razvojnih i investicijskih aktivnosti u narednom razdoblju.

Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko računovodstvene poslove:

Marija Ivica mag.oec.



Ravnatelj:

dr.sc. Ante Mihanović



LJEKARNA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE
Dugopolje, Dugopoljska ulica 3

IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA
LJEKARNA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE ZA 2025. g.

Upravno vijeće Ljekarne Splitsko- dalmatinske županije je tijekom 2025. godine održavalo redovne sjednice sukladno Statutu Ustanove i Poslovniku o radu Upravnog vijeća.

Tijekom 2025. godine Upravno vijeće je činilo 5 (pet) članova. Iz reda osnivača bilo je 3 (troje) članova: (predsjednik prof. prim. dr. sc. Zdravko Perko, zamjenik predsjednika Mario Žaja te Dunja Matković). Preostala dva člana su imenovana iz reda Ustanove: predstavnik Radničkog vijeća – Ivan Kontrec, mag. pharm., te predstavnica Stručnog vijeća- Andrea Pavela, mag. pharm. do 11/2025, odnosno Ljubica Pavela, mag.pharm. od 12/2025. godine.

Tijekom 2025. godine Upravno vijeće konstruktivno, odgovorno i argumentirano raspravljalo je o svim točkama dnevnog reda, pri čemu su donesene brojne odluke od strateškog značaja za daljnje uspješno, kvalitetno i financijski stabilno upravljanje Ustanovom. Donesene odluke usmjerene su na unaprjeđenje dostupnosti i kvalitete zdravstvene usluge, razvoj poslovanja, jačanje organizacijskih kapaciteta te osiguravanje dugoročne održivosti Ustanove, na korist djelatnika, korisnika usluga i osnivača.

Upravno vijeće je o svim točkama dnevnog reda donosilo jednoglasne odluke, čime je potvrđena visoka razina suradnje, stručnosti i zajedničkog usmjerenja prema daljnjem razvoju Ustanove.

Neke od važnijih odluka te usvojenih izvješća, planova i programa su:

- izvještaj o poslovanju Ustanove za 2024. godinu
- izvještaj o poslovanju Ustanove I-IV/2025. godine
- donošenje Izmjena i dopuna br. 1 Pravilnika o organizaciji rada i sistematizaciji poslova
- izvješće središnje komisije o popisu osnovnih sredstava na dan 31.XII.2024. godine
- donošenje godišnjeg plana i programa unutarnjeg nadzora za 2025. godinu
- donošenje Izmjena i dopuna br. 1 Tabelarnih pregleda radnih mjesta
- donošenje Izmjena i dopuna br. 1 Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima
- izvještaj o poslovanju Ustanove I-VIII/2025. godine
- donošenje odluke o preseljenju ljekarne u Kaštel Gomilica
- donošenje Odluke o kupnji nekretnine čest. zem. 5861/668 upisanu u ZK.UL. 1949 K.O. Dugopolje u površini od 65 m2 na koje je dana suglasnost osnivača
- donošenje financijskog plana za 2026. godinu
- donošenje plana nabave za 2026. godinu
- donošenje Izmjena i dopuna Statuta Ustanove na koje je dana suglasnost osnivača

Posebno ističem iznimno kvalitetnu, otvorenu i konstruktivnu suradnju između Upravnog vijeća i Uprave Ustanove, što je vidljivo kroz niz jednoglasno usvojenih izvješća ravnatelja o poslovanju Ustanove, kao i kroz redovitu analizu i usvajanje financijskih izvješća te drugih ključnih akata važnih za stabilno i uspješno poslovanje.

Kroz različite točke dnevnog reda ravnatelj je kontinuirano i transparentno izvještavao Upravno vijeće o aktualnim poslovnim aktivnostima, tržišnim okolnostima, izazovima u zdravstvenom i farmaceutskom sustavu te razvojnim projektima i planovima Ustanove. Članovi Upravnog vijeća aktivno su i odgovorno sudjelovali u radu sjednica, detaljno se upoznavali sa svim aspektima poslovanja Ustanove te svojim prijedlozima, raspravama i konstruktivnim pristupom doprinosili donošenju kvalitetnih odluka usmjerenih na daljnji razvoj i unaprjeđenje rada Ustanove.

Poseban naglasak tijekom 2025. godine stavljen je na daljnji razvoj i modernizaciju Ustanove te jačanje kapaciteta Galensko-analičkog laboratorija, kao jednog od ključnih razvojnih segmenata poslovanja. U tom kontekstu planirane su nove investicije usmjerene na povećanje proizvodnih, logističkih i skladišnih kapaciteta, pri čemu se posebno ističe projektiranje novog proizvodno-skladišnog objekta za potrebe sadašnjeg i budućeg poslovanja Ustanove, s ciljem osiguravanja daljnjeg rasta, učinkovitosti i usklađenosti s najvišim stručnim i regulatornim standardima.

Kroz zajednički rad, odgovoran pristup, konstruktivnost, argumentiranost, konkretnost i proaktivno djelovanje svakog člana Upravnog vijeća i Uprave Ustanove, tijekom 2025. godine ostvareni su brojni pozitivni poslovni, organizacijski i razvojni učinci koji predstavljaju kvalitetan temelj za daljnji napredak Ustanove.

Sukladno zakonskim i statutarnim odredbama, djelatnicima Ustanove omogućeno je transparentno i mjerljivo vrednovanje rada i rezultata, čime se dodatno potiče profesionalnost, odgovornost i kvaliteta rada. Uspješnost poslovanja Ustanove vidljiva je kroz kontinuirani rast broja pruženih usluga korisnicima, širenje mreže ljekarničkih jedinica, unaprjeđenje dostupnosti zdravstvene skrbi te stabilne i pozitivne financijske pokazatelje poslovanja. Takvi rezultati imaju značajnu vrijednost ne samo za korisnike usluga i zaposlenike, već i za osnivača, kojemu Ustanova svojim odgovornim i uspješnim poslovanjem osigurava dugoročnu stabilnost i razvoj zdravstvenog sustava.

S poštovanjem,

Predsjednik UV:

prof. prim. dr. sc. Zdravko Perko, dr. med

ZDRAVKO PERKO

Digitalno potpisao: ZDRAVKO
PERKO

Datum: 2026.05.20 10:15:11 +02'00'

GENERALNI ZAKLJUČAK O POSLOVANJU LJEKARNE SPLITSKO- DALMATINSKE ŽUPANIJE ZA 2025. GODINU

Usprkos brojnim izazovima domaćeg i globalnog tržišta, poslovanje Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije u 2025. godini, kao i prethodnih godina, je stabilno i uspješno. Uz redovno i kontinuirano obavljanje ljekarničke djelatnosti, posebna pozornost posvećena je daljnjem razvoju i modernizaciji poslovanja, ulaganjima u proširenje proizvodnih linija, jačanju izvozne orijentacije na međunarodnim tržištima te investiranju u renovacije, modernizaciju i preseljenje ljekarničkih jedinica, čime se prvenstveno korisnicima omogućuje kvalitetnija, pristupačnija i suvremenija ljekarnička zdravstvena skrb.

Prateći tržišna kretanja i izazove u opskrbnim lancima lijekova i medicinskih proizvoda, Ustanova kontinuirano poduzima mjere radi osiguravanja dostatnih zaliha lijekova, osobito za kronične bolesnike i druge osjetljive skupine pacijenata, kako bi se osigurala kontinuirana i sigurna dostupnost terapije.

Istodobno, kroz djelovanje Galenskog i analitičkog laboratorija, Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije i nadalje zadržava visoku razinu stručne i operativne spremnosti za pravodobno reagiranje na izazove poremećaja opskrbe i nestašica na domaćem i globalnom tržištu. Dugogodišnje iskustvo, stručni kadar i vlastiti proizvodni kapaciteti omogućuju Ustanovi fleksibilnost i mogućnost brze prilagodbe potrebama zdravstvenog sustava i pacijenata, osobito u izvanrednim okolnostima i tržišnim poremećajima.

Prihodi i rashodi:

Poslovni prihodi Ljekarne SDŽ čine prihodi od prodaje lijekova i ostalih proizvoda za liječenje i zdravlje, prihodi od izrade i prodaje galenskih pripravaka, prihodi od dobavljača kao što su rabati, bonifikacije i cassa sconta, te ostali prihodi.

Prihodi od HZZO-a iznose 34.631.494,90€ i po udjelu spadaju u najveću grupu poslovnih prihoda. U usporedbi s prethodnim razdobljem povećani su 7,16%, najviše zbog daljnjeg rasta udjela posebno skupih lijekova u strukturi propisanih recepata.

Povećanje prosječne vrijednosti recepta pratio je i rast ljekarničke usluge, no i dalje se suočavamo s problemom što HZZO ne plaća uslugu za izdavanje ortopedskih pomagala te što u strukturi propisanih lijekova kontinuirano raste broj recepata iz skupine „originatora“. U 2025. je realiziran veći broj recepata. Ostvarena usluga je 4.037.872,55€ te je veća za 11,65% u odnosu na 2024.

Prihod od ručne prodaje je iznosio 32.051.948,14 € što predstavlja rast od 12,58%. Uprava Ljekarne je u 2025. i dalje posebno poticala ostvarenje rezultata putem mjera definiranih poslovnom politikom (daljnji razvoj sustava nagrađivanja s osnovu ostvarenog rezultata, stručne edukacije, primjena sustava godišnjeg nagrađivanja za ostvarene rezultate).

U 2025. godini je nastavljen trend pogoršanja komercijalnih uvjeta dobavljača i proizvođača lijekova na način da su isti smanjeni u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi prodaje snažan rast ostvaruju izrazito skupi lijekovi čije izdavanje se transferira u ljekarne iz bolničkog sustava. Time se dodatno pogoršava financijski položaj Ustanove jer u pravilu na navedeni asortiman nema nikakvih dodatnih komercijalnih uvjeta, a imaju značajan utjecaj na likvidnost.

Ukupna potraživanja od HZZO-a na dan 31.12.2025. iznosila su 13.184.064€ dok su zadnjeg dana prethodne godine iznosila 11.066.559€ što predstavlja 2.117.505€ više. Rokovi naplate potraživanja

HZZO-a tijekom godine su se konstantno pogoršavali da bi u jednom trenutku dosegli i 135 dana što je imalo značajan negativan efekt na likvidnost Ustanove.

Osim specifične strukture ukupnog prihoda, poslovanje Ljekarne SDŽ karakterizira i specifičnost strukture rashoda. U ukupnim rashodima troškovi prodane robe sudjeluju sa 71,79% te rastu proporcionalno s povećanjem prihoda od prodaje.

Rashodi za zaposlene:

Izdaci za bruto plaće djelatnika su u skladu s Pravilnikom o plaćama Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije implementirajući odredbe pozitivno-pravnih propisa koji reguliraju djelatnost zdravstva primjereno ljekarničkoj djelatnosti. Ukupne plaće su drugi po veličini i učešću rashod, te čine 16,48 % ukupnih poslovnih rashoda. Izdaci za bruto plaće u 2025. su iznosile 12.510.525,42€ što je 4,1% više u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje ukupnih troškova plaća je rezultat porasta osnovice za obračun plaće.

Galenski i analitički laboratorij:

Izgradnjom novog laboratorija s „čistim sobama“ Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije osigurala je ključne pretpostavke za daljnji rast, razvoj i širenje proizvodnje galenskih pripravaka. Riječ je o najvećem farmaceutskom proizvodnom pogonu u Dalmaciji, koji se oprema najsuvremenijom proizvodnom i laboratorijskom opremom te je projektiran i organiziran sukladno najstrožim standardima dobre proizvođačke prakse (GMP – Good Manufacturing Practice). Time se dodatno podiže razina kvalitete, sigurnosti i standardizacije proizvodnih procesa te stvaraju preduvjeti za razvoj novih proizvoda i proširenje tržišta.

Kontinuirani rast proizvodnje, povećanje prodaje i širenje distribucijskih aktivnosti pokazali su potrebu za dodatnim proširenjem skladišnih i logističkih kapaciteta. Slijedom navedenog, Ustanova je posebnu pozornost usmjerila na planiranje i projektiranje dogradnje proizvodno-skladišnog objekta, s ciljem osiguravanja dugoročne održivosti i daljnjeg razvoja farmaceutske proizvodnje.

Nakon izrade idejnog projekta za dogradnju skladišne zgrade i dijela proizvodnih prostorija, započela je razrada glavnog projekta te rješavanje imovinsko-pravnih odnosa s Općina Dugopolje. Tijekom 2025. godine izrađen je glavni projekt te je isti dostavljen nadležnim tijelima radi ishoda građevinske dozvole.

Po završetku pripreme projektne dokumentacije, kao i dokumentacije za provedbu postupka javne nabave, raspisano je prethodno javno savjetovanje za projekt dogradnje proizvodno-skladišnog objekta. Planirani objekt dodatno će unaprijediti proizvodne, logističke i distribucijske procese te osigurati kapacitete potrebne za budući rast proizvodnje, razvoj novih proizvoda i potencijalno širenje poslovanja na regionalna i inozemna tržišta.

Ovaj proizvodno-skladišni objekt, ukupne bruto površine preko 8.000,00 m², bit će izgrađen i opremljen prema najvišim standardima dobre distribucijske prakse (GDP), uz primjenu suvremenih tehnoloških i logističkih rješenja koja osiguravaju sigurnost, kvalitetu i sljedivost farmaceutskih proizvoda kroz cijeli distribucijski i proizvodni proces.

Realizacijom ovog projekta i planiranom izgradnjom novog proizvodno-skladišnog objekta nastaviti će se stvarati ključne pretpostavke za daljnje unaprjeđenje poslovanja, povećanje operativnih kapaciteta, jačanje vlastite proizvodnje i distribucije te dugoročni rast i razvoj Ustanove. Projekt će dodatno osnažiti stabilnost opskrbe lijekovima i farmaceutskim proizvodima, povećati učinkovitost

poslovnih procesa te omogućiti kvalitetniji odgovor na potrebe pacijenata i zdravstvenog sustava u budućnosti.

Ukupna prodajna vrijednost Galenskih pripravaka povećana je za 3,2% u odnosu na prethodnu godinu te je premašila 6.386.015 eura. Proizvedeno je ukupno 1,93mil. komada različitih oblika proizvoda.

Galensko-analički laboratorij kontinuirano prati potrebe tržišta i zahtjeve pacijenata te je, kao i prethodnih godina, spreman pravodobno odgovoriti na izazove poremećaja opskrbe i nestašica određenih farmaceutskih proizvoda na globalnom tržištu. Vlastiti proizvodni kapaciteti, stručnost zaposlenika i razvijeni logistički sustav omogućuju Ustanovi dodatnu sigurnost i fleksibilnost u osiguravanju dostupnosti pojedinih pripravaka i proizvoda korisnicima zdravstvenog sustava.

Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije kontinuirano ulaže u edukaciju, stručno usavršavanje i razvoj ljudskih potencijala, s posebnim naglaskom na upućivanje magistara farmacije na specijalizacije, subspecijalizacije i druge oblike stručnog i znanstvenog usavršavanja. Kao suradna ustanova Sveučilišta u Splitu, Ljekarna SDŽ nastavlja razvijati suradnju sa akademskom zajednicom, pri čemu je cilj dodatno povezivanje obrazovanja, znanosti i prakse.

Budućim razvojem proizvodnih i laboratorijskih kapaciteta studentima će biti omogućen pristup suvremenim tehnologijama, automatiziranim sustavima i naprednim procesima rada u farmaceutskoj industriji i ljekarničkoj djelatnosti.

Pharmagal:

Pharmagal d.o.o. osnovan je s ciljem proširenja mogućnosti poslovanja izvan okvira isključivo zdravstvene odnosno ljekarničke djelatnosti, kroz razvoj i obavljanje gospodarskih aktivnosti, prvenstveno u području razvoja, registracije i proizvodnje farmaceutskih pripravaka, dodataka prehrani, dermokozmetičkih i drugih proizvoda.

Planiranom izgradnjom novog laboratorijsko-proizvodnog objekta stvaraju se preduvjeti za značajno proširenje proizvodnih kapaciteta, modernizaciju proizvodnih procesa te usklađivanje s najvišim stručnim, tehnološkim i regulatornim standardima, uključujući standarde dobre proizvođačke i distribucijske prakse (GMP i GDP). Time će se omogućiti razvoj, registracija i proizvodnja različitih oblika farmaceutskih i srodnih proizvoda, uključujući galenske pripravke i druge proizvode više dodane vrijednosti, koji će se moći plasirati ne samo kroz ljekarničke jedinice, već i na šire domaće i inozemno tržište.

Navedeno predstavlja važan strateški iskorak kojim se dodatno jača razvoj vlastitih proizvoda, povećava konkurentnost te stvaraju preduvjeti za snažnije pozicioniranje na regionalnom i međunarodnom tržištu, uključujući mogućnost izvoza proizvoda izvan Republike Hrvatske. Istodobno, doprinosi se razvoju farmaceutske djelatnosti i domaće proizvodnje, jačanju sigurnosti i stabilnosti opskrbe tržišta, povećanju tehnološke i stručne samostalnosti te dugoročnoj održivosti i rastu poslovanja cijelog sustava.

Poseban značaj ogleda se i u njegovoj razvojnoj ulozi za Splitsko-dalmatinsku županiju i širu regiju, kroz stvaranje preduvjeta za nova ulaganja, transfer znanja, suradnju sa znanstveno-obrazovnim institucijama, razvoj stručnih kadrova te otvaranje mogućnosti daljnjeg širenja poslovanja na nova tržišta i razvoj novih proizvoda u skladu sa suvremenim trendovima farmaceutske industrije.

Društvo je bio i partner u EU projektu u sklopu CEKOM 3LJ-a unutar kojeg je razvijeno 10 novih, inovativnih proizvoda, s ekstraktima samoniklog voća i aromatičnih biljaka prikupljenih na području Dalmacije.

Kao partner u projektu CEKOM 3LJ osigurano je financiranje proizvodne opreme u vrijednosti cca. 2,9 mil €. Kroz projekt su nabavljeni HPLC – uređaj za tekućinsku kromatografiju, FTIR spektrometar, rotacijski viskozimetar, polarimetar, dva sušionika, volumetrijski i kulometrijski titratori, plinski kromatograf s plamenoionizacijskim detektorom, homogenizator, blisterka, kapsulirka, itd., a to je samo dio opreme koji je značajno doprinio istraživačkom procesu.

Projekt CEKOM 3LJ u cjelini, kao i partnera- Pharmagal d.o.o. je uspješno okončan u cijelosti, a što je potvrđeno i kontrolom regulatornih tijela.

Posebni naponi Pharmagala i Ustanove kao osnivača tijekom 2025. godine usmjereni su na razvoj izvozne aktivnosti i plasman određenih proizvoda na europska tržišta, pri čemu je realizacija prvih izvoznih aktivnosti započela upravo tijekom 2025. godine. Navedeni iskorak predstavlja važan razvojni i strateški korak u jačanju tržišne pozicije, konkurentnosti i prepoznatljivosti proizvoda iz vlastitog proizvodnog portfelja.

Takav razvoj poslovanja doprinosi dugoročnoj održivosti proizvodnje i distribucije farmaceutskih proizvoda i priprava te stvara pretpostavke za daljnje širenje proizvodnih kapaciteta, razvoj novih proizvodnih linija i jačanje prisutnosti na domaćem i međunarodnom tržištu. Ujedno se dodatno potvrđuje usmjerenost Pharmagala i Ustanove kao osnivača prema kontinuiranom razvoju, inovacijama i podizanju kvalitete farmaceutske proizvodnje u skladu sa suvremenim tržišnim i regulatornim standardima.

Dežurstva:

Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije temeljem ugovora s HZZO-om osigurava kontinuiranu dostupnost ljekarničke skrbi kroz organizaciju 24-satnih dežurstava i produženih radnih vremena na području cijele Splitsko-dalmatinske županije.

Neprekidno 24-satno dežurstvo organizirano je u dvije ljekarne i to u Splitu – ljekarna Lučac te u Sinju, čime se stanovništvu i hitnim zdravstvenim službama osigurava stalna dostupnost lijekova i stručne ljekarničke skrbi.

Za potrebe grada Kaštela dežurna je ljekarna u Kaštel Starom:

- subotom od 15:00 do 20:00 sati,
- nedjeljom i blagdanima od 08:00 do 16:00 sati.

U sklopu trgovačkog centra City Center One dežurstvo obavlja ljekarna Varoš:

- subotom od 15:30 do 21:00/22:00 sata,
- nedjeljom i blagdanima od 09:00 do 21:00/22:00 sata, odnosno tijekom radnog vremena trgovačkog centra.

Za potrebe grada Makarske organizirano je dežurstvo ljekarne u Makarskoj:

- subotom od 14:30 do 20:00 sati,
- nedjeljom i blagdanima od 08:00 do 12:00 sati te od 17:00 do 20:00 sati.

Za potrebe grada Imotskog uvedeno je i dodatno dežurstvo u Ljekarni Imotski:

- nedjeljom i blagdanima od 09:00 do 13:00 sati.

Tijekom ljetnog razdoblja, zbog značajnog povećanja broja turista i povećanih potreba stanovništva i posjetitelja, dodatno se produžuje radno vrijeme te uvode dežurstva subotom, nedjeljom i blagdanima u „turističkim“ Ljekarnama u Trogiru, Visu, Podgori, Hvaru, Jelsi i Omišu, kao i u Ljekarnama u užem središtu Splita. Na taj način Ustanova osigurava kontinuiranu i dostupnu zdravstvenu uslugu tijekom turističke sezone, osobito na otocima i priobalnim područjima s povećanom frekvencijom korisnika zdravstvenih usluga.

Neprofitabilne Ljekarničke jedinice:

Važan dio javnozdravstvene i društvene uloge Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije predstavlja i održavanje, uvjetno rečeno, ekonomski neprofitabilnih Ljekarničkih jedinica i depoa lijekova. Ustanova kontinuirano osigurava dostupnost lijekova i Ljekarničke skrbi na području cijele Splitsko-dalmatinske županije, pri čemu je posebno značajno istaknuti da se približno 30 % Ljekarničkih jedinica nalazi na ruralnim, otočnim i slabije naseljenim područjima. Takve jedinice stanovništvu osiguravaju kontinuiranu, stručnu i dostupnu Ljekarničku uslugu, često kao jedan od ključnih i najdostupnijih oblika zdravstvene zaštite u lokalnoj zajednici.

Dio navedenih Ljekarničkih jedinica posluje u izrazito zahtjevnim demografskim, prometnim i gospodarskim okolnostima, obilježenim depopulacijom, starenjem stanovništva i ograničenim opsegom prometa, zbog čega ostvareni prihodi nisu dostatni za pokriće ukupnih troškova poslovanja. Unatoč tome, Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije nastavlja financirati njihov rad iz vlastitih sredstava, bez dodatne financijske pomoći osnivača ili drugih izvora, čime izravno doprinosi očuvanju zdravstvene dostupnosti, kvalitete života i zadržavanju stanovništva na ruralnim i otočnim područjima. Posljedično, takav model financiranja smanjuje ukupni financijski rezultat Ustanove te ograničava mogućnosti dodatnih ulaganja u razvoj, modernizaciju i širenje Ljekarničke djelatnosti.

Poseban primjer navedenog predstavlja depo lijekova na Lastovu, koji administrativno pripada Dubrovačko-neretvanskoj županiji. I tijekom 2025. godine Ustanova osigurava stalnu nazočnost magistra farmacije za rad depoa, uključujući i troškove smještaja djelatnika. Ukupni troškovi poslovanja depoa Lastovo značajno premašuju ostvarene prihode te prodaju lijekova i ostalih proizvoda, dok se razlika podmiruje iz ukupnih prihoda Ustanove. Na taj način Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije aktivno doprinosi zdravstvenoj sigurnosti, dostupnosti terapije i očuvanju životnog standarda stanovništva otoka.

Sličan primjer predstavljaju i depo lijekova u Primorskom Dolcu te nedavno otvoreni depo lijekova u Lećevici, smješteni na području izražene depopulacije i slabije prometne povezanosti. Navedene jedinice, zbog ograničenog broja stanovnika i manjeg opsega prometa, također ne ostvaruju prihode dostatne za pokriće svih troškova poslovanja. Unatoč tome, njihovo djelovanje ima izniman značaj za lokalno stanovništvo jer osigurava osnovnu dostupnost lijekova i stručne farmaceutske skrbi na područjima gdje tržišni modeli poslovanja teško mogu osigurati dugoročnu održivost.

Takve ekonomski neisplative jedinice sastavni su dio šire društvene odgovornosti Ustanove te potvrđuju njezinu ulogu javnozdravstvene ustanove koja, osim gospodarskih pokazatelja, u svom djelovanju vodi računa o ravnomjernoj dostupnosti zdravstvene skrbi, socijalnoj uključenosti, regionalnoj ravnoteži i očuvanju kvalitete života stanovništva na ruralnim i otočnim područjima Splitsko-dalmatinske županije.

Prijedlog mjera:

Uprava Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije utvrdila je i provodi ukupno 77 razvojnih mjera usmjerenih na daljnje stručno, organizacijsko i ekonomsko unapređenje ljekarničke djelatnosti. Navedene mjere predstavljaju dio kontinuiranog procesa modernizacije poslovanja i prilagodbe suvremenim zahtjevima zdravstvenog sustava, tržišta lijekova i potreba pacijenata.

Među najznačajnijim mjerama posebno se izdvajaju osiguravanje kontinuirane stručne edukacije zaposlenika, daljnje jačanje stručnih kompetencija te uspostavljanje ravnoteže između etičkih načela zdravstvene djelatnosti i ekonomskih aspekata poslovanja. Poseban naglasak stavljen je na razvoj modela stručne i poslovne suradnje između ljekarničkih jedinica kroz korištenje virtualnog skladišta, čime se dodatno optimizira upravljanje zalihama, povećava dostupnost terapije te osigurava racionalnije poslovanje.

Program mjera također uključuje razvoj prodajnih, komunikacijskih i marketinških vještina zaposlenika, uz zadržavanje temeljnog načela stalne nazočnosti magistra farmacije u oficini kao ključnog nositelja stručne, savjetodavne i zdravstvene uloge ljekarne. Time se nastoji dodatno unaprijediti kvaliteta usluge, individualni pristup pacijentima te povjerenje korisnika u ljekarnički sustav.

Istodobno, Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije nastavlja provoditi i razvijati projekt „Moje prve torbe“, koji se kontinuirano provodi od 2016. godine kao dio društveno odgovornog i preventivno-zdravstvenog djelovanja Ustanove. Obilježeno je jubilarno 30.000. izdavanje „Moje prve torbe“, čime je dodatno potvrđena prepoznatljivost, vrijednost i uspješnost projekta među korisnicima. Projekt je usmjeren na pružanje podrške roditeljima i novorođenčadi te predstavlja jedan od primjera aktivnog uključivanja Ustanove u promicanje zdravstvene skrbi, preventivnih aktivnosti i kvalitete života lokalne zajednice.

U cilju osiguravanja kontinuirane i stručne dostupnosti lijekova i ljekarničke zdravstvene zaštite, Ustanova je razvila i primijenila metode izrade kadrovskog normativa u ljekarničkim jedinicama, temeljene na objektivnim pokazateljima opsega i složenosti rada, potrebama stanovništva te organizacijskim specifičnostima pojedinih ljekarni. Takvim pristupom nastoji se osigurati optimalna organizacija rada, ravnomjerna dostupnost zdravstvene usluge te učinkovito upravljanje ljudskim resursima.

Također je razrađen i implementiran model varijabilnog nagrađivanja zdravstvenih djelatnika, temeljen na ostvarivanju unaprijed definiranih i kvartalno mjerljivih rezultata rada. Navedeni model usmjeren je na dodatnu motivaciju zaposlenika, poticanje profesionalne odgovornosti, kvalitete rada i ostvarivanje poslovnih i stručnih ciljeva Ustanove.

Uprava Ustanove i nadalje će posebnu pozornost posvećivati kontinuiranom stručnom usavršavanju zdravstvenih djelatnika kroz interne i vanjske edukacije, stručne skupove, specijalizacije i druge oblike cjeloživotnog obrazovanja. Istodobno će se nastaviti razvoj i pružanje dodatnih ljekarničkih usluga stanovništvu, aktivno sudjelovanje u preventivnim programima, zaštiti zdravlja i zdravstvenoj edukaciji građana te daljnje podizanje kvalitete ljekarničke usluge kroz uvođenje standarda kvalitete i mjerljivih pokazatelja uspješnosti rada.

Kroz savjetodavni pristup pacijentima, razvoj novih usluga i unapređenje prodajnih aktivnosti, Ustanova nastoji dodatno osnažiti ulogu ljekarne kao dostupnog zdravstveno-savjetodavnog centra te istodobno unaprijediti kvalitetu usluge i poslovne rezultate.

Kroz savjetodavni pristup pacijentima, razvoj novih usluga i unapređenje prodajnih aktivnosti, Ustanova nastoji dodatno osnažiti ulogu ljekarne kao dostupnog zdravstveno-savjetodavnog centra te istodobno unaprijediti kvalitetu usluge i poslovne rezultate.

Izgled i uređenost ljekarni:

Kako bi udovoljila potrebama suvremenog tržišta i sve većim očekivanjima pacijenata, ljekarna se danas sve više razvija u zdravstveno-savjetodavni centar, kako izgledom i organizacijom prostora, tako i širinom usluga i asortimana. Slijedom navedenog, Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije kontinuirano ulaže u modernizaciju i unaprjeđenje svojih ljekarničkih jedinica te nastoji svake godine urediti, obnoviti ili preseliti jednu do dvije ljekarne kako bi dodatno unaprijedila kvalitetu i dostupnost ljekarničke zdravstvene zaštite.

Osim već uređenih i preseljenih ljekarni poput ljekarničke jedinice „Varoš“ i ljekarne „Trogir“ krajem 2023. godine, tijekom 2024. godine uređene su i ljekarne „Hvar“ i „Jelsa“ na otoku Hvaru, čime su stanovnicima otoka u vrlo kratkom razdoblju osigurani još pristupačniji, funkcionalniji i prostorno značajno unaprijeđeni ljekarnički prostori i zdravstvene usluge.

Tijekom 2025. godine Ustanova je posebnu pozornost usmjerila na projekte razvoja zdravstvene infrastrukture, kao i na osiguravanje dostupnosti ljekarničke zdravstvene zaštite stanovništvu ruralnih i prometno slabije povezanih područja Splitsko-dalmatinske županije.

Tako je, prepoznajući potrebe stanovništva ruralnog i prometno slabije povezanog područja Općine Lećevecica te okolnih naselja, a unatoč činjenici da se radi o organizacijski i financijski zahtjevnom obliku pružanja ljekarničke zdravstvene zaštite koji nije tržišno isplativ, Ustanova, vodeći se prvenstveno načelom dostupnosti zdravstvene skrbi i javnozdravstvenim interesom, donijela Odluku o otvaranju dodatne jedinice – depoa lijekova u Lećevici, koji je započeo s radom u svibnju 2025. godine. Time je stanovništvu toga područja omogućena kontinuiranija, sigurnija i dostupnija opskrba lijekovima i osnovnim farmaceutskim uslugama, osobito starijim i slabije pokretnim osobama.

Najznačajniji razvojni projekt Ustanove u 2025. godini svakako predstavlja izgradnja i preseljenje ljekarničke jedinice Kaštel Gomilica.

Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije zajedno s Domom zdravlja Splitsko-dalmatinske županije suinvestitor je novog zdravstvenog objekta u Kaštel Gomilici, u koji će se preseliti postojeća ljekarnička jedinica. Nova ljekarna prostirat će se na više od 210 m², bit će energetski učinkovita i suvremeno opremljena te će sadržavati automatizirano skladište lijekova, čime će se dodatno unaprijediti dostupnost, kvaliteta i učinkovitost pružanja ljekarničke zdravstvene zaštite stanovništvu.

Radovi na izgradnji objekta započeli su početkom travnja 2025. godine, dok se završetak radova i početak rada novog objekta očekuje sredinom 2026. godine. Ukupna vrijednost građevinske investicije (Dom zdravlja i Ljekarna) iznosi približno 1,4 milijuna EUR-a, a projekt predstavlja jedno od značajnijih ulaganja u razvoj zdravstvene infrastrukture na području grada Kaštela.

Postupak javne nabave automatiziranog skladišta lijekova započeo je u studenom 2025. godine, dok se implementacija i početak rada istog očekuju početkom lipnja 2026. godine u ljekarničkoj jedinici Kaštel Gomilica. Ukupna vrijednost investicije iznosi približno 180.000,00 EUR bez PDV-a.

Automatizirano skladište lijekova omogućit će bržu, sigurniju i precizniju pohranu i izdavanje lijekova, bolju kontrolu zaliha i rokova trajanja te značajno smanjenje mogućnosti pogreške u procesu rada. Ujedno će se farmaceutskim djelatnicima omogućiti više vremena za stručni rad i

Cjelokupna izgradnja i opremanje navedenog objekta financira se isključivo vlastitim sredstvima Ustanove, bez dodatnog kreditnog zaduživanja, kao i sve dosadašnje adaptacije, uređenja i opremanja ljekarničkih jedinica. Navedeno potvrđuje stabilnost poslovanja Ustanove te odgovorno i održivo upravljanje vlastitim financijskim resursima, uz kontinuirano ulaganje u razvoj i unaprjeđenje kvalitete ljekarničke zdravstvene zaštite.

Za predstojeće razdoblje Ustanova je u fazi pripreme i izrade projektne dokumentacije za daljnja preuređenja, modernizaciju i izgradnju novih ljekarničkih jedinica, sve s ciljem daljnjeg podizanja standarda dostupnosti, kvalitete i funkcionalnosti ljekarničke zdravstvene zaštite na području Splitsko-dalmatinske županije.

U novouređenim i preseljenim ljekarničkim jedinicama Ustanova nastoji primjenjivati suvremena i inovativna prostorna rješenja kojima se pacijentima omogućuje vizualni uvid u laboratorij za izradu individualne terapije. Na taj način korisnicima se dodatno približava stručni i tehnološki zahtjevan proces izrade magistralnih i galenskih pripravaka, koji se provodi pod strogo kontroliranim stručnim, sigurnosnim i higijenskim uvjetima. Takvim konceptom prostora dodatno se jača transparentnost rada, povjerenje pacijenata te uloga ljekarnika kao zdravstvenog stručnjaka u procesu individualizirane terapije.

Studij farmacije - Stručna praksa studenata i stručno osposobljavanje:

Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije suradna je ustanova Sveučilišta u Splitu za potrebe izvođenja Studija farmacije, koji zajednički organiziraju Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu i Kemijsko-tehnološki fakultet Sveučilišta u Splitu. Time Ustanova aktivno sudjeluje u obrazovanju budućih magistara farmacije te doprinosi razvoju stručnog i znanstvenog kadra u području farmacije i zdravstvene zaštite.

U okviru nastavnog programa studenti četvrte godine Studija farmacije, njih 31, obavljaju stručnu praksu u trajanju od ukupno 120 sati godišnje u ljekarničkim jedinicama i organizacijskim segmentima Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije, gdje stječu praktična znanja i iskustva iz područja ljekarničke skrbi, izdavanja lijekova, savjetovanja pacijenata i organizacije ljekarničkog poslovanja.

Tijekom akademske godine 2024./2025. peta generacija studenata pete godine Studija farmacije obavila je stručno osposobljavanje u trajanju od šest mjeseci, koje se provodi kao zamjena za pripravnčki staž. Ukupno 35 studenata uspješno je završilo stručno osposobljavanje u Ljekarni Splitsko-dalmatinske županije, čime su stekli uvjete za diplomiranje i stjecanje akademskog naziva magistar/magistra farmacije.

Sudjelovanjem u edukaciji i praktičnoj nastavi studenata, Ustanova dodatno potvrđuje svoju važnu ulogu u razvoju farmaceutske struke, prijenosu stručnog znanja i jačanju povezanosti zdravstvenog sustava i akademske zajednice.

Edukacijski centar:

U sklopu Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije i tijekom 2025. godine aktivno djeluje Edukacijski centar, osnovan s ciljem osiguravanja kontinuiranog stručnog usavršavanja, stjecanja novih znanja i vještina te trajne edukacije i evaluacije znanja zdravstvenih djelatnika Ustanove. Kroz rad Edukacijskog centra nastoji se kontinuirano unapređivati kvaliteta ljekarničke zdravstvene zaštite te omogućiti uvođenje i razvoj novih ljekarničkih usluga na svim razinama poslovanja Ustanove.

Edukacijskog centra nastoji se kontinuirano unapređivati kvaliteta ljekarničke zdravstvene zaštite te omogućiti uvođenje i razvoj novih ljekarničkih usluga na svim razinama poslovanja Ustanove.

Nove ljekarničke usluge usmjerene su prvenstveno na poboljšanje ishoda liječenja pacijenata, pravilnu, racionalnu i sigurnu uporabu lijekova – kako onih propisanih na liječnički recept, tako i lijekova i proizvoda koji se koriste u okviru samoliječenja – uz poseban naglasak na prevenciju bolesti, promicanje zdravlja i podizanje kvalitete života pacijenata.

U okviru Edukacijskog centra tijekom 2025. godine održano je ukupno 13 stručnih predavanja i edukacija, na kojima je evidentirana nazočnost ukupno 345 ljekarničkih djelatnika, od čega 182 magistra farmacije i 163 farmaceutska tehničara. Održane edukacije obuhvaćale su stručna, regulatorna, organizacijska i praktična područja rada, s ciljem osiguravanja kontinuiranog razvoja kompetencija zaposlenika i praćenja suvremenih stručnih standarda i trendova u farmaceutskoj djelatnosti.

Kontinuiranim ulaganjem u znanje i razvoj zaposlenika, Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije dodatno potvrđuje svoju usmjerenost prema izvrsnosti, kvaliteti zdravstvene skrbi i jačanju uloge ljekarnika kao važnog i dostupnog zdravstvenog stručnjaka u sustavu zdravstvene zaštite.

Zaključna izjava:

Ljekarna Splitsko- dalmatinske županije je i tijekom 2025. godine još jednom potvrdila svoju važnu i nezamjenjivu ulogu u zdravstvenom sustavu, ne samo kroz kontinuiranu opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima, već i kroz vlastite proizvodne kapacitete za izradu farmaceutskih pripravaka. Posebno je značajna uloga Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije kao javne zdravstvene ustanove koja osigurava dostupnost ljekarničke zdravstvene zaštite na području cijele županije, uključujući otoke, ruralna i prometno slabije povezana područja, gdje je često upravo ljekarna jedan od najdostupnijih i najvažnijih oblika zdravstvene skrbi za stanovništvo.

Kontinuiranom prisutnošću u manjim sredinama, na otocima i u područjima udaljenima od većih zdravstvenih centara, Ustanova osigurava ravnomjernu dostupnost lijekova, zdravstvenih savjeta i farmaceutskih usluga svim građanima, neovisno o mjestu stanovanja, čime aktivno doprinosi očuvanju javnog zdravlja i kvaliteti života lokalnog stanovništva.

U uvjetima povremenih nestašica pojedinih lijekova i farmaceutskih proizvoda na tržištu, Ustanova je, sukladno važećim farmakopejskim standardima i stručnim smjernicama, sposobna izrađivati određene pripravke te na taj način djelovati kao stabilizirajući čimbenik i svojevrsni amortizer poremećaja na tržištu opskrbe.

Tržišna usmjerenost proizvodnje, kontinuirano praćenje potreba tržišta, zahtjeva struke te potreba i očekivanja pacijenata i korisnika usluga omogućili su pravodobnu prilagodbu izazovima i poremećajima na tržištu nabave. Takav pristup rezultirao je uspješnim uvođenjem novih proizvoda i daljnjim razvojem proizvodnih linija, na što je Ustanova osobito ponosna jer potvrđuje sposobnost prilagodbe, stručnost i razvojnu orijentiranost sustava.

Kao i do sada, ključ uspjeha Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije prvenstveno su njezini zaposlenici, njihovo znanje, stručnost, iskustvo i predanost radu. Stoga Ustanova kontinuirano ulaže u profesionalni razvoj zaposlenika, stjecanje novih znanja i dodatnih vještina, širenje kompetencija te razvoj suvremenog i interdisciplinarnog pristupa ljekarničkoj zdravstvenoj skrbi.

Prateći povratne informacije i potrebe pacijenata, Ustanova je prepoznala sve izraženiju potrebu za individualnim pristupom korisnicima i jačanjem savjetodavne uloge ljekarnika. Sukladno tome, prilikom renovacija i uređenja ljekarničkih jedinica posebna se pozornost posvećuje prilagodbi prostora suvremenim potrebama ljekarničke prakse, stvaranju ugodnijeg i funkcionalnijeg okruženja za pacijente te omogućavanju kvalitetnije komunikacije i individualiziranog pristupa u pružanju zdravstvene skrbi.

U nadolazećem razdoblju Ustanova planira nastaviti s daljnjim ulaganjima u modernizaciju i razvoj ljekarničke mreže, posebice na otocima i u ruralnim područjima županije, kroz obnovu postojećih i izgradnju novih ljekarničkih jedinica, razvoj dodatnih ljekarničkih usluga te jačanje proizvodnih i logističkih kapaciteta. Poseban naglasak bit će stavljen na digitalizaciju poslovanja, automatizaciju skladišnih sustava, razvoj vlastitih proizvoda i širenje prisutnosti na domaćem i međunarodnom tržištu, uz trajno očuvanje javnozdravstvene uloge i dostupnosti ljekarničke zdravstvene zaštite svim građanima Splitsko-dalmatinske županije.

RAVNATELJ:

dr.sc. Ante Mihanović



USTANOVA: LJEKARNA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE
OBVEZE - stanje 31.12.

R.br.	OPIS	2023.	2024.	2025.	Indeks (%)	
1	2	4	5	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Obveze za zaposlene	1.404.647,00	1.693.692,54	1.903.340,51	120,58%	112,38%
2.	Obveze za materijalne rashode	7.673.376,00	8.334.493,83	6.485.465,52	108,62%	77,81%
3.	Obveze za zajmove	1.519.785,02	1.187.351,98	851.914,72	78,13%	71,75%
4.	Ostale obveze	2.214.032,72	2.069.096,71	3.243.091,74	93,45%	156,74%
5.	UKUPNE OBVEZE	12.811.840,74	13.284.635,06	12.483.812,49	103,69%	93,97%

R.br.	OPIS	2023.	2024.	2025.	Indeks (%)	
1	2	4	5	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	DOSPJELE OBVEZE	4.084.443,64	3.748.378,37	2.581.906,75	91,77%	68,88%
	do 120 dana	3.994.669,78	3.745.099,90	2.577.907,19	93,75%	68,83%
	od 120 do 180 dana	356,52	3.278,47	3.999,56	919,58%	121,99%
	preko 180 dana	89.417,34	0,00	0,00	0,00%	#DIV/0!
2.	NEDOSPJELE OBVEZE	3.578.076,62	4.722.524,24	4.184.937,46	131,98%	88,62%

POTRAŽIVANJA - stanje 31.12.

R.br.	OPIS	2023.	2024.	2025.	Indeks (%)	
1	2	4	5	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Potraživanja od HZZO-a	9.987.907,71	11.066.559,51	13.184.064,40	110,80%	119,13%
2.	Ostala potraživanja	614.469,72	718.235,50	1.011.533,88	116,89%	140,84%
3.	UKUPNO POTRAŽIVANJA	10.602.381,43	11.784.795,01	14.195.598,28	111,15%	120,46%

PODACI O ZAPOSLENICIMA

R.br.	OPIS	2023.	2024.	2025.
1.	Broj zaposlenika na 31.12.	348,00	335,00	334,00
	- zdravstveno osoblje	300	282	291
	- administrativno osoblje	22	20	17
	- pomoćno tehničko i ostalo osoblje	26	33	26
2.	Prosječan broj zaposlenika po matičnoj evidenciji	336	347	346
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovu sati rada	239	239	248
4.	Stopa osipanja (3/2)	0,711	0,689	0,717

Ovjera:



USTANOVA: LJEKARNA SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE

REZULTATI TEKUĆEG POSLOVANJA

R.b r.	AOP	OPIS	OSTVARENJE I-XII 2023. (Iz obrasca PR- RAS) 4	OSTVARENJE I-XII 2024. (Iz obrasca PR- RAS) 5	OSTVARENJE I-XII 2025. (Iz obrasca PR- RAS) 6	PLAN ZA 2025. 7	Indeksi		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8/5(4)	9/6(5)	10/6(7)
1.	632	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	61.799.310,93	70.991.010,33	78.611.800,91	79.000.000,00	1,15	1,11	1,00
		- prihodi od HZZO-a	29.225.443,38	32.317.049,64	34.631.494,90	35.000.000,00	1,11	1,07	0,99
		- prihodi od smještaja korisnika	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		- prihodi iz županijskog proračuna	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		- prihodi za posebne namjene	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		- vlastiti prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		- ostali prihodi i primici	32.573.867,55	38.673.960,69	43.980.306,01	44.000.000,00	1,19	1,14	1,00
2.	633	UKUPNI RASHODI I IZDACI	60.072.833,93	68.779.381,96	75.906.946,57	76.500.000,00	1,14	1,10	0,99
		- rashodi za zaposlene	9.495.814,08	12.021.925,83	12.510.525,42	12.000.000,00	1,27	1,04	1,04
		- materijalni rashodi	3.835.249,46	3.949.898,37	4.287.634,45	4.000.000,00	1,03	1,09	1,07
		- rashodi za nabavu nefinancijske imovine	44.189.856,23	50.020.880,37	54.505.089,29	56.000.000,00	1,13	1,09	0,97
		- ostali rashodi i izdaci	2.551.914,16	2.786.677,39	4.603.697,41	4.500.000,00	1,09	1,65	1,02
3.	634	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući	1.726.477,00	2.211.628,37	2.704.854,34	2.500.000,00	1,28	1,22	1,08
4.	635	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5.	636	Višak prihoda i primitaka - preneseni					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6.	637	Manjak prihoda i primitaka - preneseni					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
7.	638	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju	1.400.975,98	1.804.412,21	2.047.092,96	2.050.000,00	1,29	1,13	1,00
8.	639	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Ovjera:



[Handwritten signature]

Pregled izvršenih rashoda 2025. godine po izvoru financiranja

342.	Kamate za primljene kredite i zajmove	0,00	0,00	0,00	0,00	9.304,74	9.304,74
343.		0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00

